

# THANH QUYẾT TOÁN VÀ TRANH CHẤP

## Góc nhìn từ Chủ đầu tư vốn Nhà nước

### Ông NINH VIỆT ĐỊNH

Trọng tài viên, Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)

Nguyên Trưởng ban Quản lý xây dựng, Nguyên trưởng ban Quản lý đấu thầu Tập đoàn điện lực Việt Nam (EVN)

1

## NỘI DUNG



2

# ĐẶT VẤN ĐỀ

3

## ĐẶT VẤN ĐỀ CHO THẢO LUẬN

### MỤC ĐÍCH

Hoàn thiện cơ chế thanh toán (quy định PL và soạn Hợp đồng)

Tiếp cận cơ chế điều tiết (quy luật vận hành) của kinh tế thị trường sâu, rộng hơn.

Lấy hiệu quả - giá trị sử dụng vốn làm tiêu chí cao nhất (**Góc độ CĐT**)

### BỐI CẢNH

Việt Nam hiện tại

Hệ thống cơ sở hạ tầng Việt Nam đã hòa nhập **cơ bản**:

- Hệ thống pháp luật
- Hệ thống tài chính và ngân hàng
- Hệ thống doanh nghiệp
- Đội ngũ chuyên gia và Hệ thống đào tạo liên quan quản lý tài chính.

Luật Đấu thầu: Chuyển từ mua hàng hóa đáp ứng điều kiện cơ bản có giá thấp nhất sang mua hàng, dịch vụ với tiêu chí có hiệu quả sử dụng tiền cao nhất.

**Chưa hoàn thiện** chuyển đổi mô hình “Bộ chủ quản” sang “Bộ chuyên ngành” và chống chéo quản lý.

➔ **QL Hợp đồng là một phần cần đồng bộ thể nào?**

### QUY ĐỊNH PHÁP LUẬT LIÊN QUAN

**Chung: Bộ Luật Dân sự 2015**

**Riêng vốn NN: 1 phần LXD (vốn) + các nghị định+TT -/+ Luật Đấu thầu**

4

## 01

## LOẠI HỢP ĐỒNG

5

## PHÂN LOẠI HỢP ĐỒNG THEO QUẢN LÝ CHI PHÍ

### Luật XD& NĐ 50

1. Trọn gói;
2. Theo đơn giá cố định;
3. Theo đơn giá điều chỉnh;
4. Theo thời gian;
5. Theo **chi phí cộng phí**
6. Theo giá kết hợp.

### Luật Đấu thầu:

1. HĐ trọn gói.
2. HĐ theo đơn giá cố định.
3. HĐ theo đơn giá điều chỉnh.
4. HĐ theo thời gian.

**BẢN  
CHẤT**

1. Trọn gói

2. Điều chỉnh giá:

- Khối lượng
- Đơn giá
- Hỗn hợp

6

## VÌ SAO PHÂN LOẠI HỢP ĐỒNG PHẢI ĐỒNG BỘ CÁC QUY ĐỊNH & CÓ CHỦ ĐÍCH

### 1. Mục đích phân loại:

- Về quy trình LCNT theo LĐT : Hàng hoá, Tư vấn và phi tư vấn.
- Về quản lý giá (chi phí): Trọn gói và điều chỉnh giá (bao gồm cả hỗn hợp):
  - ❖ Điều chỉnh khối lượng.
  - ❖ Điều chỉnh đơn giá.
  - ❖ Hỗn hợp ( có cả phần điều chỉnh và trọn gói)
- Một trong các nội dung công việc cần quản lý nhà nước là **thiết kế**.
  - ❖ CĐT thiết kế
  - ❖ Nhà thầu thiết kế (EPC, EP, EC)

### 2. EPC. Quy định QL thiết kế khi giao NT **thiết kế** (gọi là E Nhà thầu) là khác biệt, cơ chế quản lý giá chỉ là **1** hệ quả – ***Thảm khảo cách tiếp cận mẫu và HĐ của FIDIC***

7

## HỢP ĐỒNG CHI PHÍ CỘNG PHÍ

1. Là một loại hợp đồng trong LXD 50/2014 không áp dụng cho DA vốn NN nay cho sử dụng theo NĐ 50/2021
2. Bài viết của thầy giáo Nguyễn Thế Quân – ĐH Xây dựng
3. Lưu ý:

#### VỀ BẢN CHẤT HỢP ĐỒNG CHI PHÍ CỘNG PHÍ LÀ GÌ?

- HÃY NHÌN CƠ CẤU DỰ TOÁN CHÍNH LÀ CHI PHÍ CỘNG FEES.
- VẤN ĐỀ LÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ THEO CÁCH NÀO? FEES BAO NHIÊU ?
- THỜI BAO CẤP VIỆC THANH TOÁN THEO HÓA ĐƠN VÀ LÃI ĐỊNH MỨC, HAY CHỈ ĐỊNH THẦU TRƯỚC 2013 KHÔNG THEO QUY TRÌNH...

8

## HỢP ĐỒNG EPC/EPCT

1. Theo các tài liệu nước ngoài kể cả FIDIC!!!:
  - EPC and Contracting Options & Formats: EPCM, & EPIC, EPCIC, EPC, EPCT...
  - P&DB.
2. Theo quy định của VN:
  - EPC
  - Tổng thầu EPC
  - Chìa khóa trao tay.

9

## THẢO LUẬN

1. Chọn loại hợp đồng khi nào và nhằm mục đích gì?
2. Quy trình ĐTXD chung phải qua khâu Lựa chọn nhà thầu, việc lựa chọn loại hợp đồng phải phù hợp và đồng bộ với quy trình lựa chọn nhà thầu thế nào, vướng mắc gì?
  - ➔ - Việt Nam hóa các thuật ngữ ngoại + mẫu học đường
    - Thay vì dùng thuật ngữ loại hợp đồng bằng “Phương án quản lý, điều chỉnh chi phí” hay “Phương pháp điều chỉnh giá hợp đồng” ...?

10

## HỎI ĐÁP VÀ GỢI Ý HỖ TRỢ THẢO LUẬN

1. Đ3.5. Trước ký EPC phải thảo thuận **cụ thể**:

- d) YC thiết kế & thông số TK ban đầu- (ok)
- đ) Các phương án...**xuất xứ thiết bị**...

2. Đ 7.7 – khác Đ3.5 trên (bắt cập): **trước khi mua phải thảo thuận... nếu có YC trong HĐ!**

**Hỏi:**

(1) Hiểu TBị, sản phẩm của EPC là các bộ phận chức năng của thiết bị?

=> Chưa có TK, chưa mua sao có thể xác định để thoả thuận **cụ thể**? Thế nào là cụ thể? Và còn có thể thoả thuận trước khi mua theo Đ 7.7 trên?

(2) Thế nào là **trước khi** mua sắm trong quy trình của nhà thầu và CĐT?

**Gợi ý và khuyến cáo:**

1. Đ 3.5 - SAO KHÔNG DUYỆT SAU KHI KÝ HỢP ĐỒNG?

- Hoặc biến thành nội dung duyệt TK của NT bao gồm nội dung được nêu
- Yêu cầu nộp KQ lựa chọn nhà cung cấp hoặc thông số TK tự chế tạo...(các ND điều này)

2. Tình huống Nhà thầu EPC và Cty Việt nam là nhà thầu chính cần lưu ý quản lý CO?

11

VIAC

TRUNG TÂM THÔNG TƯ QUỐC TẾ VIỆT NAM



02

## CÁC LOẠI THANH TOÁN

12

## CÁC LOẠI THANH TOÁN

### TẠM ỨNG

Mức tối thiểu và mức tối đa?

Có bảo đảm và không bảo đảm?

### THANH TOÁN TRUNG GIAN

Thanh toán trước (VD: L/C không ký hậu, VL, BTP, nghĩa vụ sau PAC...), Thanh toán BL khi FAC

Thanh toán trung gian:

- ✓ Thanh toán định kỳ giá trị ước tính theo phương pháp đã thỏa thuận.
- ✓ Tạm thanh toán theo tình huống yêu cầu (*quan điểm NT - CĐT!*)

Thanh toán phần điều chỉnh (gồm cả điều chỉnh trượt giá)

### QUYẾT TOÁN

Thanh toán tiền cuối cùng

Giải quyết các biến đổi, trách nhiệm khác hợp đồng để thanh lý.

### THƯỜNG, PHẠT, BỒI THƯỜNG THIẾT HẠI.

Phạt tiến độ và vi phạm HĐ khác,

Bồi thường thiệt hại.

Bồi thường (**Phạt**) theo giá trị định trước.

13

## Ví dụ minh họa hợp đồng 20.000 tỷ VNĐ

### 1. Thanh toán tiền dũ lại sau PAC.

- 5% giữ lại với thời hạn 2 năm bảo hành.
- Lãi vay =  $7\% \times 2 \times (5\% \times 20.000) = 140$  tỷ VNĐ (chênh lệch 2 PA tiền và bảo đảm NH)

### 2. Tạm ứng.

- (1) 10% = 2.000 tỷ; (2) 20% = 4.000 tỷ VNĐ; thời hạn đến lần thanh toán đầu 6 tháng và thu hồi hàng tháng trong 3 năm.
- Lãi vay 7% = (1): 226 tỷ VNĐ ; (2) 252 tỷ VNĐ
- Nội dung, mục đích sử dụng:
  - Thiết lập bộ máy quản lý
  - Khảo sát, thiết kế ban đầu.
  - Huy động nhân vật lực và chuẩn bị cơ sở ban đầu.

*(Có hợp đồng NT nhận tạm ứng nhiều quá về không biết làm gì – chỉ 5% chưa nói 10!?)*

14

## 03

## THỦ TỤC THANH TOÁN

15

## Ví dụ: Điều 19-20 NĐ 37 về thanh toán

### Điều 19. Thanh toán hợp đồng xây dựng

1. Việc thanh toán hợp đồng xây dựng **phải phù hợp với loại hợp đồng**, giá hợp đồng và các điều kiện trong hợp đồng mà các bên đã ký kết. Khi thanh toán theo các thỏa thuận trong hợp đồng các bên không phải ký phụ lục hợp đồng, trừ trường hợp bổ sung công việc chưa có trong hợp đồng.

4. Trường hợp trong kỳ thanh toán các bên **chưa đủ điều kiện để thanh toán** theo đúng quy định của hợp đồng (chưa có dữ liệu để điều chỉnh giá, chưa đủ thời gian để xác định chất lượng sản phẩm,...) thì **có thể tạm thanh toán**.

5. Đối với hợp đồng **trộn gói**: Thanh toán theo tỷ lệ phần trăm giá hợp đồng hoặc giá công trình, hạng mục công trình, khối lượng công việc tương ứng với các giai đoạn thanh toán mà các bên đã thỏa thuận trong hợp đồng, khi thanh toán **không đòi hỏi** có xác nhận khối lượng hoàn thành **chi tiết**.

### Điều 20. Hồ sơ thanh toán hợp đồng xây dựng

1. Hồ sơ thanh toán hợp đồng xây dựng do bên nhận thầu lập phù hợp với từng loại hợp đồng xây dựng, ...và phải được bên giao thầu chấp nhận. Hồ sơ thanh toán hợp đồng xây dựng gồm các tài liệu chủ yếu sau:

a) Đối với hợp đồng **trộn gói**:

- Biên bản **nhận nghiệm thu khối lượng hoàn thành** trong giai đoạn thanh toán có xác nhận của đại diện bên giao thầu hoặc đại diện tư vấn (nếu có) và đại diện bên nhận thầu; biên bản nghiệm thu khối lượng này là bản xác nhận hoàn thành công trình, hạng mục công trình, khối lượng công việc phù hợp với phạm vi công việc phải thực hiện theo hợp đồng (đối với hợp đồng thi công xây dựng phù hợp với phạm vi công việc phải thực hiện theo thiết kế; đối với hợp đồng tư vấn phù hợp với nhiệm vụ tư vấn phải thực hiện) mà không cần xác nhận khối lượng hoàn thành chi tiết;

16



## Quản lý chất lượng(Nghiệm thu) & thanh toán

1. Trong quản lý chất lượng: Quy định về quản lý chất lượng CTXD đã có khái niệm rõ về nghiệm thu:
  - Nghiệm thu công việc
  - Nghiệm thu giai đoạn
  - Nghiệm thu **hoàn thành** đưa vào sử dụng.
2. Hồ sơ thanh toán cần quy định thế nào trong HĐ:
  - Hồ sơ thanh toán **đồng bộ** với nguyên tắc QL chất lượng và KL nhưng **không đồng nhất** nhưng phải minh bạch – thống nhất trước trong HĐ.
  - Ví dụ: mục 4 Đ19 NĐ 37 liên quan tạm thanh toán – **thiếu minh bạch**.  
Các thanh toán trung gian và vai trò TVGS xác nhận các **chứng cứ** đã được các bên thống nhất trước (kèm theo báo cáo định kỳ, kê xác nhận nghiệm thu liên quan...)

17

VIAC

TRUNG TÂM THÔNG TƯ QUỐC TẾ VIỆT NAM



04

## NGHIÊN CỨU MỘT SỐ NỘI DUNG CỤ THỂ HỢP ĐỒNG ĐỂ BÀN LUẬN VÀ TÌM GIẢI PHÁP

18



# 4.1 BẢNG TIÊN LƯỢNG – BẢNG GIÁ

19

## Nội dung-bố cục 3 phần HSMT

### THƯ MỜI THẦU

#### THỦ TỤC

##### Yêu cầu về thủ tục

Chỉ dẫn nhà thầu

Bảng dữ liệu

Tiêu chuẩn đánh giá HSDT

##### Yêu cầu về gói thầu

Giới thiệu về dự án và gói thầu

Bảng tiên lượng

Yêu cầu kỹ thuật – Chỉ dẫn kỹ thuật

Các mẫu chào thầu

##### Yêu cầu hợp đồng

Điều kiện chung

Điều kiện cụ thể

Các mẫu kèm theo hợp đồng

#### DỰ THẢO HỢP ĐỒNG

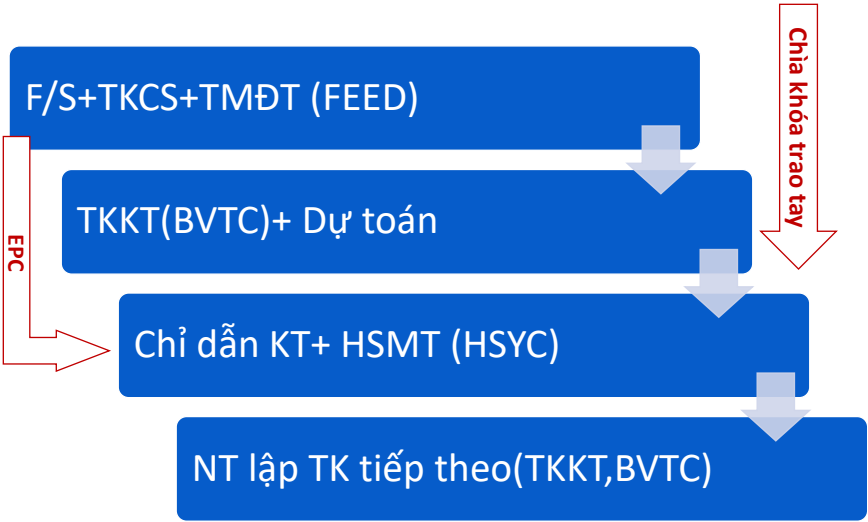
20

# Mẫu bảng tiên lượng mời thầu

STT	CDKT		Nội dung	Đơn vị tính	Số lượng	Ghi chú
I	Các hạng mục khoán trọn gói					
1	A001.a001		Lấn trại	Mục	1	
	.....					
	B005.b0005		Đào đất	m3	2000	Chỉ dẫn rõ phạm vi khoản gọn và khối lượng tính trên. (nếu khác sẽ là VO)
	B...		Đào đá	m3	500	
	B...		Đắp đất	m3	10.000	
II	Các hạng mục theo đơn giá cố định					
1	B001.b001		Đào đất	m3	5555	Chỉ dẫn rõ phạm vi
III	Các hạng mục theo giá điều chỉnh					
1	C001.c001		Bê tông M200	m3	444	

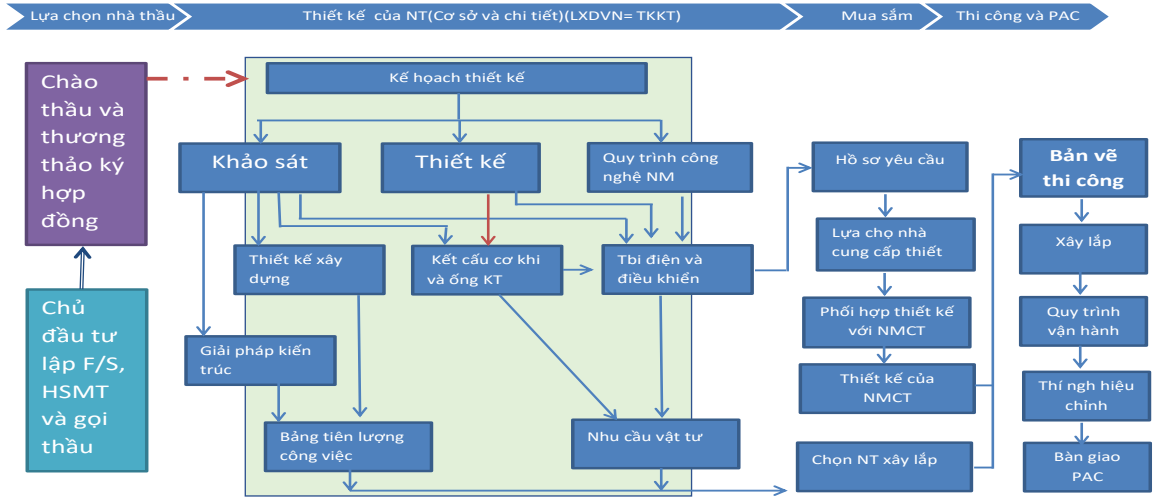
21

## Lập TK,DT và hồ sơ mời thầu theo LXD



22

## Quy trình thực hiện EPC nhiệt điện



BAN QUẢN LÝ ĐT-XD

23

## QUY TRÌNH HÌNH THÀNH CÁC BẢNG GIÁ

1. Bảng giá trị dự toán chi tiết

2. Bảng tiên lượng mời thầu.

3. Bảng giá hợp đồng:

Tổng hợp – Chi tiết – giải trình đơn giá chi tiết ( theo YC quy trình LCNT)

4. Bảng giá chi tiết thực hiện hợp đồng:

- Theo thiết kế chi tiết YC trong thực hiện hợp đồng & Cụ thể hóa các nội dung của hợp đồng
- Kiểm soát thủ tục thanh toán và **chứng cứ** phù hợp

24

## Tiên lượng mời thầu khác tiên lượng dự toán về cấu trúc

### Tiên lượng dự toán.

1. Theo mã định mức đơn giá
2. Theo biện pháp tổ chức thi công chủ đạo do tư vấn CĐT đề xuất.
3. Các chi phí phụ trợ, phục vụ thi công được tính chi tiết như công công trình và theo hệ thống mã định mức, đơn giá

### Tiên lượng mời thầu.

1. Theo hình thức quản lý chi phí
2. Công tác mang tích chất biện pháp thi công không đưa chi tiết riêng là hòa vào danh mục công việc công trình theo **CDKT**
3. Chi phí phục vụ thi công có thể đưa thành mục riêng nhưng dưới dạng tổng hợp với phạm vi công việc mô tả trong CDKT, không chi tiết để NT phát huy ưu thế riêng.

25

## Yêu cầu nội dung TK nhà thầu trình để CĐT thẩm định, phê duyệt trước khi thực hiện (đặc biệt EPC)

### ❖ Thiết bị

TT	Tên thiết bị	Đơn vị đo	Yêu cầu KT, TC áp dụng	Thông số chính	Xuất xứ CO	Số lượng	Ghi chú

### ❖ Vật liệu chính

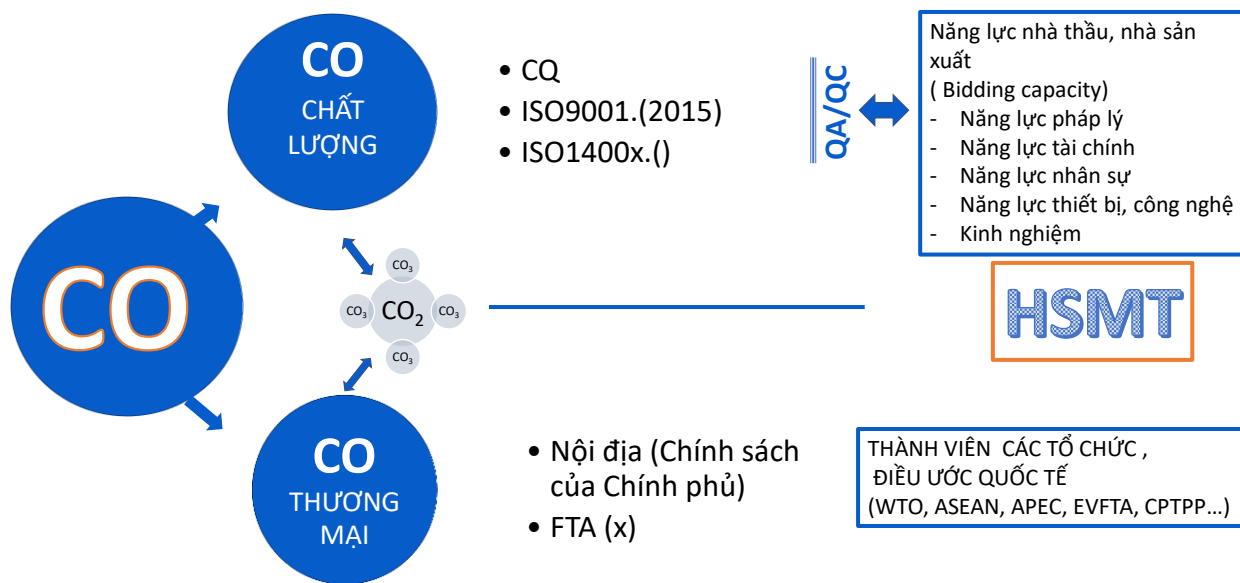
TT	Tên vật liệu chính	Đơn vị đo	Yêu cầu KT TC áp dụng	Xuất xứ CO	Số lượng	Ghi chú

26

## 4.2 CO VÀ THỦ TỤC THANH TOÁN

27

### CO và vị trí, yêu cầu trong quản lý dự án chung



28

## Quản lý CO từ mời thầu đến thực hiện HĐ

1. Hợp đồng đấu thầu trên cơ sở BVTC: CO phải được chào thầu và *xác định rõ* ngay khi ký hợp đồng
2. Hợp đồng mà Nhà thầu lập TKBVTC (và có thể các bước TK khác nữa) CO nên:
  - HĐ ký phải có CDKT, TK và CO cho những thiết bị công nghệ chính.
  - CO cụ thể cho thiết bị và vật liệu quan khác được duyệt chung với bước duyệt TK bản vẽ thi công.
3. Quản lý chất lượng và CO:
  - CO + CQ: đối với chất lượng VT, Tbi chính
  - CO Cấp 1 và CO cấp 2 (bộ phận cấu thành) để quản lý bổ sung đối với VT, TB quan trọng và thực hiện chính sách FTA.

29



## 4.3 ĐIỀU CHỈNH HỢP ĐỒNG (Đ143 LXD) và ĐIỀU CHỈNH TRƯỢT GIÁ

30

## ĐIỀU 143 LXD

1. Điều chỉnh hợp đồng xây dựng gồm điều chỉnh về khối lượng, tiến độ, đơn giá hợp đồng và các nội dung khác do **các bên thỏa thuận trong hợp đồng**. Điều chỉnh hợp đồng xây dựng chỉ được áp dụng trong thời gian thực hiện hợp đồng.
2. Các trường hợp được điều chỉnh hợp đồng xây dựng:
  - a) Do các bên thỏa thuận trong hợp đồng phù hợp với các quy định của Luật này và pháp luật khác có liên quan;
  - b) Khi Nhà nước thay đổi các chính sách làm ảnh hưởng trực tiếp đến việc thực hiện hợp đồng, trừ trường hợp các bên hợp đồng có **thỏa thuận khác**;
  - c) Khi dự án được điều chỉnh có ảnh hưởng đến hợp đồng, trừ trường hợp các bên hợp đồng có thỏa thuận khác;
  - d) Các trường hợp bất khả kháng theo quy định của pháp luật.
3. Ngoài các quy định nêu tại khoản 1 và khoản 2 Điều này, việc điều chỉnh giá hợp đồng xây dựng thuộc dự án sử dụng **vốn Nhà nước** còn phải tuân thủ các quy định sau:
  - a) Việc điều chỉnh đơn giá thực hiện hợp đồng **chỉ áp dụng đối với hợp đồng** theo đơn giá điều chỉnh và hợp đồng theo thời gian;
  - b) Đơn giá trong hợp đồng được điều chỉnh theo nội dung, phạm vi, phương pháp và căn cứ điều chỉnh hợp đồng được các bên thỏa thuận trong hợp đồng phù hợp với quy định của pháp luật;
  - c) Khi điều chỉnh hợp đồng làm thay đổi mục tiêu đầu tư, thời gian thực hiện hợp đồng, làm vượt dự toán gói thầu xây dựng được duyệt thì phải được người quyết định đầu tư cho phép.

31

## Điều khoản 35 ND 37-50 và LXD 62/2020

1. Tư tưởng là cần làm rõ mục 2 Đ143 LXD – chỗ nào?
  - Các mục 2(b,c,d) và 3(c) không thể có vì trái với mục 1.
1. Đã cải tiến cho phép 2 PP điều chỉnh giá: thêm Bù trực tiếp cùng PP theo chỉ số giá. *Thế nào, cơ sở dữ liệu có đồng bộ?*
2. Đ 35: Điều chỉnh HĐ bao gồm... mà các bên **đã** thỏa thuận trong hợp đồng. Khẳng định nội dung Đ143(1)
 

→ *Khi nào được cho là điều chỉnh bổ sung phải ký phụ lục (bao gồm các ND 2(b,c,d) và 3(c) nêu trên*

32



## Cần có hướng dẫn (diễn giải) điều 143 LXD

### 1. Hướng dẫn tách bạch 2 khái niệm:

- (1) Điều chỉnh được quy định sẵn trong hợp đồng, như điều chỉnh KL theo đơn giá cố định, điều chỉnh trượt giá, ... trong loại hợp đồng điều chỉnh giá;
- (2) Điều chỉnh bổ sung đối với các công việc phát sinh ngoài phạm vi quy định trong hợp đồng ban đầu – phải ký Phụ lục điều chỉnh, bổ sung.

### 2. Các cơ chế quản lý 2 nội dung trên hoàn toàn khác nhau, không thể hoà chung như trong NĐ 37+50

33

**VIAC**  
TRUNG TÂM THƯƠNG SỰ QUỐC TẾ VIỆT NAM



## VÍ DỤ ĐIỀU CHỈNH TRƯỢT GIÁ

34

## CÔNG THỨC CHUNG

$$P_n = a + b \frac{Ln}{L_0} + c \frac{En}{E_0} + d \frac{Mn}{M_0} + \dots$$

Trong đó:  $a+b+c+d+\dots=1$

- a: phần cố định không tính trượt giá
- b, c, d... Tỷ trọng chi phí đối tượng L, E, M tương ứng trong khối lượng công việc được tính trượt giá
- $L_n, E_n, M_n$ : Chỉ số giá tại thời điểm tính
- $L_0, E_0, M_0$ : Chỉ số giá tại thời điểm gốc.

35

## NHỮNG VẤN ĐỀ CẦN HIỂU, BÀN & GIẢI QUYẾT

1. Hiểu về công thức toán học  $P_n$  và bản chất phương pháp tính
2. Các phương án định lượng hệ số a,b,c,d...
3. Tại sao thông lệ tính trượt giá KL thực hiện từ tháng 13.
4. Tạm ứng và loại trừ yếu tố trượt giá thế nào.
5. Tính trượt giá cho khối lượng tại thời điểm thực hiện.
6. Chỉ số giá( CSG) gắn với nguồn gốc phát sinh chi phí.
7. Chỉ số giá gắn với đồng tiền công bố CSG và thanh toán.
8. Tại sao sử dụng phương pháp thống kê để tính
9. Khai niệm tính trượt giá một phần chi phí và loại hợp đồng điều chỉnh giá hỗn hợp.
10. Các nội dung khác liên quan.

36

## HAI CÁCH BIỂU THỊ CÔNG THỨC TÍNH ĐIỀU CHỈNH

Cùng bản chất nhưng khác về phương pháp luận

$$\begin{aligned}
 P_{n.i} &= P_{0.i} + (P_{n.i} - P_{0.i}) \\
 &= P_{0.i} \left( 1 + \frac{P_{n.i}}{P_{0.i}} - \frac{P_{0.i}}{P_{0.i}} \right) \\
 &= P_{0.i} + P_{0.i} \times k_{n.i}
 \end{aligned}$$

- Giống nhau về bản chất nhưng khác nhau cơ bản về phương pháp luận!
- Áp dụng linh hoạt và kết hợp cả hai trong cùng một hợp đồng.

37

## CHỦ ĐỀ THẢO LUẬN LIÊN QUAN

1. Bảng giá và bảng giá chi tiết, bảng giá cấp 1,2,3...
2. Tình trạng bảng giá HĐ trọn gói không có hoặc có KL? (=1)
3. CO + CQ & CO + CO<sub>fta</sub>, CO<sub>CPh</sub>; CO<sub>1</sub>, CO<sub>2</sub>, CO<sub>3</sub>...
4. Điều chỉnh hợp đồng, 2 phương pháp điều chỉnh trượt giá – chỉ số giá XD và chỉ số giá TC thống kê công bố; hiểu phương pháp tính bù trực tiếp là thế nào, phương pháp trung gian, hỗn hợp.
5. Đồng tiền hợp đồng và đồng tiền thanh toán.
6. Phân chia HĐXD thành phần đồng bộ phải hoàn thành; “Bồi thường” hay “Phạt” cho một số “sai lệch” cam kết.
7. Hồ sơ thanh toán và quy định pháp luật liên quan cần lưu ý:
  - Đặc thù của gói thầu.
  - Đặc thù nguồn vốn và phương án quản lý hiệu quả dòng tiền của CĐT khi lập HSMT.
  - ....

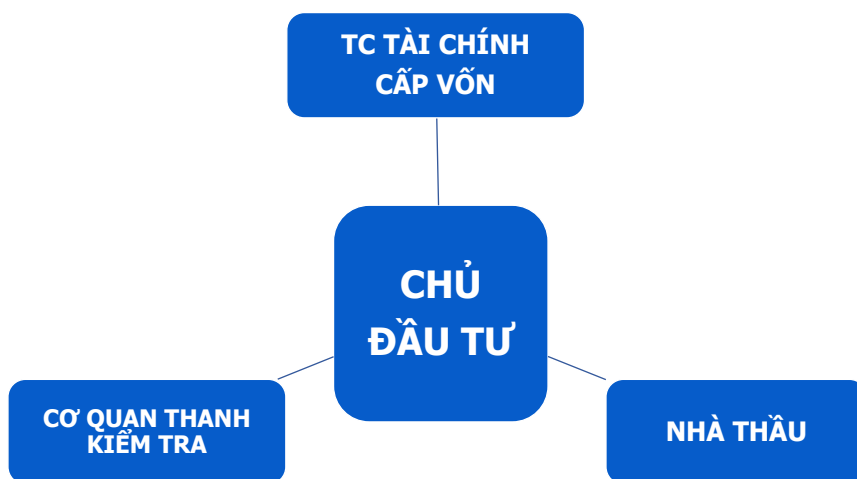
38

## VẤN ĐỀ THẢO LUẬN (tiếp)

1. Bộ Luật Dân sự đã quy định các nguyên tắc chung cho hợp đồng – đối với sử dụng vốn NN cần quy định bổ sung gì liên quan thanh toán. LXD, các VB dưới Luật thừa (**bỏ**), thiếu (**dễ lỗi**) nội dung nào?
2. Loại hợp đồng EPC theo quy định Luật XD hiểu thế nào cho đúng, có thể sử dụng mẫu hợp đồng FIDIC – P&DB
3. Quy định mức tạm ứng Min, Max hay nên bỏ
4. Mâu thuẫn giữa các VB pháp luật về vấn đề thanh toán.
5. Việc chuyển : “Án lệ” thành “ Quy định pháp luật” thế nào

39

## Tranh chấp thanh toán – đối tượng



40

## 05

## KIẾN NGHỊ CHUNG

41

## KIẾN NGHỊ CHUNG – Cơ quan QLNN-QĐPL

1. Thống nhất và cụ thể hóa các thuật ngữ và lập từ điển cho pháp luật Đầu tư
2. Hệ thống hóa- Quy hoạch lại các nội dung quy định về ĐTXD để viết các văn bản quy định pháp luật cho có **hệ thống**, liên kết **đồng bộ** và ngắn gọn, **dễ hiểu**, diễn giải thống nhất!
3. Quy luật vận hành thị trường( Minh bạch, điều kiện rõ trong mời thầu và trước khi ký hợp đồng), Phân chia quản lý rủi ro khoa học là hai trụ cột chính làm cơ sở soạn thảo lại quy định pháp luật về hợp đồng.  
=> Giành các khoảng “đất” cho sáng tạo, tối ưu hóa theo thực tiễn trong môi trường quản lý ĐTXD được Chuyên môn hóa, chuyên nghiệp hóa. (không đưa vào văn bản QĐ pháp luật mà giành cho TV, Chuyên gia và các tài liệu hướng dẫn nghiệp vụ chuyên môn – tham khảo vận dụng.

42

## CHỦ ĐẦU TƯ VÀ NHÀ THẦU

### 1. CHỦ ĐẦU TƯ.

- Chuyên nghiệp hóa. (5H)
- Rà soát từng điều khoản HĐ để soạn quy định cụ thể, chi tiết khi soạn thảo hợp đồng (HSMT) và đàm phán – *Bộ Luật Dân sự và ND 37+50 đã công nhận giá trị pháp lý cao nhất của hợp đồng & Tránh phải lấp chỗ trống PL Việt Nam bằng các Luật, quy định nước ngoài không hiểu rõ khi bị tranh chấp ( kể cả CISG và các “Điều ước quốc tế” khác cũng có điều khoản loại trừ tùy chọn)*

### 2. NHÀ THẦU.

- Nghiên cứu kỹ Hồ sơ mời thầu
- Đề xuất các sai lệch cần thiết phù hợp năng lực và mục tiêu chào thầu.

43



# THANK YOU!

**TTV NINH VIẾT ĐỊNH**

Email  
 dinhnv@evn.com.vn/  
 DINHHATNHANIAEA@GMAIL.COM

44